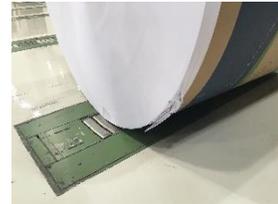


Eficiencia de Producción en la Industria de Proceso

IMÁGENES ANTES



Análisis de defectos y encontrar causas raíz



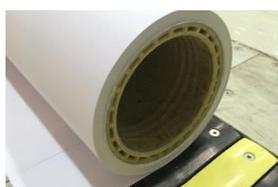
Entender los movimientos y transformación del material

IMÁGENES DESPUÉS



Planificación y gestión de actividades de paradas planificadas

Sala Obeya para gestionar todas las iniciativas de mejora



Mantenimiento autónomo y cero defectos

Planificación de la producción y seguimiento de KPIs

Problema

- Pérdidas de 14.7 horas/ mes en mantenimiento de las averías
- Duración total de paradas planificadas a lo largo de un año de 168.1 horas/año
- Tiempos de setup de 74 min
- Pérdidas de calidad de un 9.15%

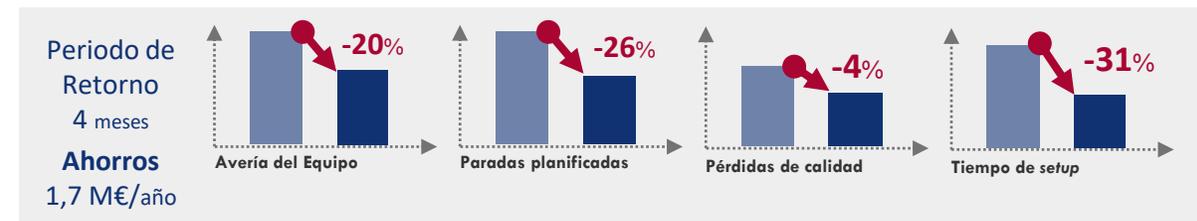
Causas Raíz

- Falta de información respecto a paradas no planificadas y resolución ad-hoc de problemas
- Pérdidas de rendimiento debido a falta de parámetros estandarizados para producción
- Paradas planificadas ineficientes debido a un diagnóstico deficiente, falta de asignación de recursos, preparación del material y coordinación del equipo
- Micro-paradas en la transformación de papel y actividades de setup no definidas
- Secuencias de planificación deficientes

Enfoque de la Solución

- Enfoque de resolución estructurada de problemas para paradas no planificadas, soportado por datos detallados
- Definición de parámetros óptimos de producción
- Procedimientos estandarizados y capacitación de los operadores
- Paradas planificadas más frecuentes gestionadas a través de herramientas de gestión de proyectos tales como Last Planner, Análisis de Riesgos y Kanban de tareas
- Mantenimiento autónomo para reducir las micro-paradas a lo largo de la transformación del papel
- Directrices para la secuenciación de la producción y estandarización del proceso para minimizar las actividades de setup

Beneficios



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa
 © Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.